



ADVISEREN

## KANSFONDS

### IN GESPREK MET ELINE CRINS EN ANNE DAMEN

*Kansfonds heeft als missie 'Iedereen een thuis'. Een thuis betekent: een dak boven je hoofd, voldoende geld om van rond te komen en het besef dat je erbij hoort. Als vermogensfonds beschikt Kansfonds over vermogen waar het traditioneel mee belegt, en doet het jaarlijks aan doelbestedingen via donaties. Kansfonds wil aan beide kanten verder kijken dan de traditionele financiële methodes. Het fonds vroeg daarom aan Social Finance NL de mogelijkheden van impact investeren in kaart te brengen en te helpen bij het uitvoeren van impact investeringen. Aandachtspunt daarbij is dat de investeringen moeten bijdragen aan de missie. We spraken met Anne Damen, programmaleider, en Eline Crins, hoofd programma's, over de toegevoegde waarde van Social Finance NL in dit traject.*



Eline Crins



Anne Damen

**“AL DOENDE HEBBEN WE DUS VEEL GELEERD. MAAR SOMS WAS HET OOK VOLDOENDE DAT JULLIE HET WISTEN EN DAT WIJ DAAROP KONDEN VERTROUWEN. DAT JULLIE HEEL BEREIKBAAR EN BENADERBAAR ZIJN, WAS HIERBIJ HEEL FIJN.”**

## **Kansfonds en Social Finance NL werken al een tijdje samen. Wat was jullie eerste indruk van Social Finance NL?**

**Eline:** “Ik kende Ruben al en wist waar zijn expertise zat: impact investeren. Binnen Kansfonds was die kennis minder aanwezig, dus toen we besloten om ons vermogen ook in te zetten voor sociale impact was die kennis erg welkom.”

**Anne:** “Ik zou jullie niet alleen omschrijven als een partij die kennis biedt, maar juist ook goede vragen stelt. Omdat jullie met ons meedenken, kan je ook heel makkelijk met elkaar schakelen.”

**Eline:** “Daar sluit ik mij bij aan. Jullie hebben veel geïnvesteerd in de kennisoverdracht naar ons team. Dat vond ik ontzettend waardevol, want zo kunnen wij dit op termijn ook zelf voortzetten.”

## **Jullie vroegen ons de impact investeringspuzzel te leggen, maar uiteindelijk hebben wij jullie leren puzzelen op onze manier. Hoe ontstond die verhouding?**

**Eline:** “We wisten dat we met iets aan de slag gingen waarover we zelf te weinig kennis in huis hadden. Daarom wilden wij ook intern leren over impact investeren. Dat is een ontzettend steile leercurve waarbij je steeds maar weer diezelfde vraag moet stellen: waarom moet dat zo? De ‘waarom’ scherp hebben, helpt ontzettend als je het verhaal vervolgens moet uitleggen aan werkgroepen, commissies of ons bestuur.”

**Anne:** “De kennisdeling is daarom ook organisch ontstaan, denk ik. We wisten van tevoren niet wat we wilden weten, maar gaandeweg kwamen er investeringscasussen voorbij en ont-

stond het idee van een maatschappelijk vastgoedfonds. Al doende hebben we dus veel geleerd. Maar soms was het ook voldoende dat jullie het wisten en dat wij daarop konden vertrouwen. Dat jullie heel bereikbaar en benaderbaar zijn, was hierbij heel fijn.”

## **En is jullie doel om ook het vermogen in te zetten voor jullie missie nu behaald?**

**Eline:** “Er zijn enorme stappen gezet, want er stond een hoge muur tussen het financiële en filantropische deel van onze organisatie. Maar ondanks dat die stap zo groot was, ging het samenbrengen van de verschillende denkbeelden eigenlijk best heel soepel. Dat komt omdat we een goed verhaal hebben neergezet, samen met Social Finance NL. In de ontwikkeling van dit verhaal was er veel aandacht voor de behoeftes die er binnen de organisatie waren. Inmiddels hebben we de eerste investeringen gedaan en daar was intern ook echt draagvlak voor.”

## **Zien jullie een rol voor Kansfonds om het impact investeren in de fondsenwereld verder te brengen?**

**Anne:** “Er is nog altijd beperkte aandacht voor deze manier van financieren. Investeren wordt in ons werkveld nog vaak geassocieerd met risico’s en rendementen, en niet met impact. Ik ben bij Kansfonds ook de enige die zich ermee bezighoudt. Dus ook intern proberen wij steeds mensen mee te krijgen met deze manier van

impact maken, onder andere door het simpel en behapbaar te maken.”

**Eline:** “Het feit dat we nu ons vermogen kunnen inzetten voor impact investeringen, creëert veel mogelijkheden om onze impact verder te vergroten. Andere fondsen vinden het mooi om te zien wat er allemaal nog meer kan op het gebied van impact maken. Ondanks dat (vooral kleinere) fondsen het spannend vinden, lijkt het er toch op dat die ook mee willen doen en dat is heel interessant.”

**Anne:** “Op die manier kan Kansfonds ook een aanjager zijn. In ons enthousiasme wekken we ook belangstelling op bij andere partijen.”

## **Hoe kan Social Finance NL volgens jullie nog meer partijen aanmoedigen om ook aan de slag te gaan met impact investeren?**

**Anne:** “Jullie mogen veel vocaler zijn over de dingen die jullie doen. Jullie werken namelijk in een divers netwerk en volgens mij maken we pas echt impact als we het totale ecosysteem met elkaar kunnen verbinden. In bijvoorbeeld een Health Impact Bond kunnen ook lessen zitten voor Kansfonds. Als je die lessen met elkaar kan knopen, dan heb je als Social Finance NL maximale impact. Jullie podcast is een goede manier om dit te bevorderen, maar jullie mogen misschien nog meer preachen, want jullie praktijken ontzettend veel!”